



**Banco de buenas prácticas:
Sector privado y construcción de paz**

Nombre de la iniciativa

“Alianza para el desarrollo socioeconómico de las comunidades bananeras de Urabá y Magdalena”

Empresa que la desarrolla

Asociación de Bananeros de Colombia - AUGURA

Período de ejecución

2006 a la fecha

Lugar de intervención

Urabá Antioqueño, Choco y Magdalena

Población beneficiaria

- Pequeños productores bananeros y plataneros que afrontan condiciones de vulnerabilidad por sus precarias condiciones de producción y la problemática social de violencia, desplazamiento forzado, exclusión y extrema pobreza.
- Familias de trabajadores bananeros, especialmente mujeres cabeza de familia así como desmovilizados en el Magdalena.
- Población desplazada y desmovilizada del Choco y Urabá

Objetivo de la iniciativa

El programa se desarrolla bajo dos líneas principales, Reducción de pobreza y Protección al Medio Ambiente. El objetivo principal del programa es prevenir la agudización de la problemática social de las zonas bananeras que se vería seriamente afectada por la disminución de la actividad bananera tradicional de micro y pequeños productores quienes no cumplen con las condiciones de calidad, certificación ambiental y social para la producción de fruta, sin lo cual su permanencia en la cadena de exportación de plátano y banano es inviable, viéndose expuestos a rechazos, pérdidas de producción y a buscar otras fuentes de ingresos.

Los objetivos específicos del programa son:

- Gestionar la certificación de micro y pequeños productores tradicionales de banano y plátano asegurando su permanencia dentro del mercado, manteniendo esta actividad como primera fuente de empleo, promoviendo prácticas de agricultura sostenible, facilitando la unificación familiar y el asentamiento permanente de población vulnerable en sus tierras.
- Potencializar actividades productivas y emprendimientos en curso que cuenten con una viabilidad comprobada de acuerdo a las demandas del mercado, que puedan generar un crecimiento de su actividad y en consecuencia crear otras oportunidades de empleo.
- Articular una intervención regional en las zonas de Magdalena y Urabá que permita maximizar el impacto de las inversiones, coordinar esfuerzos entre las diferentes fundaciones bananeras, movilizar esfuerzos del gobierno nacional, autoridades locales y la cooperación internacional hacia las regiones bananeras y monitorear el impacto alcanzado construyendo un balance social conjunto de las inversiones adelantadas en cada región.

Origen de la iniciativa

A partir de 1 de Enero de 2008 los mercados europeos, principales compradores del banano colombiano, exigieron a los comercializadores de la fruta que todos sus productores debían estar certificados en EUREPGAP (ahora GLOBALGAP) para acceder a la Unión Europea. Esto obligó a los grandes productores tradicionales a hacer inversiones importantes para certificarse, sin embargo, para los pequeños productores se convirtió en un obstáculo que difícilmente podrían superar dado que la inversión promedio para obtener esta certificación estaba calculada en 5 veces la utilidad bruta anual de sus predios. Esta situación motivo al gremio a buscar la forma de trabajar con los pequeños productores para alcanzar estas exigentes normas.

Bajo esta coyuntura, el gremio concluyó que la forma de apoyar a estos pequeños productores sería el buscar el soporte de la cooperación internacional. Pero, las necesidades de los productores exigían romper con dos paradigmas de la cooperación tradicional: la ejecución directa de la empresa privada y la inversión en infraestructura individual por beneficiario. Así una alianza tipo PPP de carácter social daba la oportunidad de trabajar por estos objetivos.

Como complemento, las fundaciones sociales, que han venido apoyando a las comunidades bananeras y plataneras por muchos años, buscaron acompañar estos procesos de certificación, profundizando sus programas de reducción de pobreza mediante el apoyo directo a emprendimientos productivos de las familias de los trabajadores bananeros, incrementando sus ingresos y creando empleo para mejorar su calidad de vida.

Para darle mayor sostenibilidad a los emprendimientos seleccionados, se incluyó dentro del programa un componente de apoyo a la comercialización de los productos desarrollados dándole mayor proyección y sostenibilidad a las inversiones.

Principales líneas de acción y actividades desarrolladas

El programa se desarrolla en 4 componentes:

- Certificación de pequeños productores (Infraestructura individual por finca, Capacitación, Asistencia Técnica y Certificación).
- Proyectos de Infraestructura Social.
- Fortalecimiento de emprendimientos.
- Apoyo en comercialización para productos alternos.

Impacto y logros de la intervención

- El proceso de certificación trae consigo un creciente arraigo a la tierra de los beneficiarios y sus familias quienes mejoran su calidad de vida y sus posibilidades para desarrollarse, dándoles estabilidad real y disminuyendo su debilidad ante la influencia de participar junto grupos armados o adelantar actividades ilegales.
- El desarrollo del programa con las cooperativas y juntas de acción comunal ha traído consigo un interesante proceso de “mejoramiento continuo” de los beneficiarios, quienes con la valorización de los predios y aumento de producción han apalancado mejoras en sus viviendas, sus cultivos, desarrollado nuevos negocios y en general un marcado interés por mejorar su calidad de vida.
- El programa ha logrado que se generen focos de desarrollo en las regiones beneficiadas empoderando a las cooperativas y comunales a trascender el programa y trabajar colectivamente en el desarrollo de proyectos nacidos y liderados por la comunidad

Otros datos cuantitativos sobre el impacto de esta iniciativa:

Descripción	Datos cuantitativos
Beneficiarios Directos de Obras de Infraestructura Social	3,936
Beneficiarios de Certificación (Globalgap, Fairtrade, PCIC)	466
Beneficiarios de BPA y Saneamiento Básico	70
Beneficiarios del fortalecimiento a Emprendimientos	295
Nuevos empleos generados (Temporales y Permanentes)	364
Mujeres Beneficiarias del Programa (Certificación y Emprendimientos)	410
Beneficiarios Desmovilizados (Todo el Programa)	409
Beneficiarios Indirectos Certificación (Hijos y Esposa)	2,680
Beneficiarios Indirectos Obras de Infraestructura	13,990

Dificultades encontradas en el proceso

- La primera dificultad era coordinar por primera vez en la región un programa conjunto entre entidades con diferentes intereses y objetivos, que compiten en el mismo mercado, hacia un objetivo social común, un primer gran proyecto regional que incluyera Comercializadoras, Fundaciones, el gremio y las entidades del estado.
- Lograr que la cooperación internacional creyera en un proyecto de desarrollo que incluía inversiones individuales por finca como componente principal cuando tradicionalmente la cooperación se limita a las obras comunitarias, capacitación y apoyo técnico.
- Cuando estos retos iniciales se alcanzaron, el primer obstáculo era demostrar que un pequeño productor o parcelero de hasta media hectárea, podía cumplir con los altos estándares de una norma tan exigente como GLOBALGAP y sostenerla.

Estrategias desarrolladas (o que podrían desarrollarse) para superar las dificultades

Al demostrarles a comercializadoras, fundaciones y todos los demás miembros de la alianza que un proyecto regional, en donde todos estuvieran involucrados, excedía el impacto de las gestiones individuales sumadas, se dio paso para que la Alianza PPP Augura - Holanda tuviera un espacio para crecer y desarrollarse.

La dificultad de acceder a recursos de cooperación se resolvió al buscar que la alianza fuera de tipo PPP, que tiene como objetivo principal el desarrollo de proyectos de infraestructura comunitaria. Al darle a esta herramienta un carácter social se pudo acceder a los recursos del ministerio de cooperación holandesa quien creyó en el proyecto y sus proyecciones.

La experiencia técnica de las comercializadoras, el conocimiento de la población por parte de las fundaciones y sobretodo la excepcional dedicación de los beneficiarios al proceso de certificación tuvieron como resultado la aprobación de las fincas beneficiadas por las entidades certificadoras en GLOBALGAP y FAIRTRADE.

Otras entidades participantes en el proceso

Entidad	Período de participación
CORBANACOL	2006 - 2009
BANACOL	2006 - 2009
FUNDAUNIBAN	2006 - 2009
UNIBAN	2006 - 2009
FUNDAPROBAN	2006 - 2008
PROBAN	2006 - 2008

SENA	2007- 2009
CORPOURABA	2007- 2009
GOBERNACION DE ANTIOQUIA	2007- 2009
MINISTERIO DE AGRICULTURA	2006- 2009

Otros Proyectos Significativos

- Augura: Desarrollo de las cooperativas Asobanana y Superban para el manejo y comercialización del banano de rechazo con población desmovilizada de la zona de Urabá.
- Fundauniban: a) procesos de participación ciudadana y comunitaria, b) Educación en el sector rural pero como proyecto de vida y productividad, c) construcción y mejoramiento de vivienda en el sector rural y urbano pero con el concepto de vivienda saludable.
- Corbanacol: La organización Papagayos proyecto de desarrollo barrial mediante el crecimiento de servicios comunitarios. Promoción de vivienda digna “mas allá de las paredes” a través del desarrollo de las familias

Datos de contacto

Nombre: Angela Forero
Teléfono directo: (1) 635 12 77
Correo electrónico: aforero@augura.com.co