



**Banco de buenas prácticas:
Sector privado y construcción de paz**

Nombre de la iniciativa

Bosques de chocolate para la vida

Empresa que la desarrolla

Asociación de Productores de Cacao del Sur de Bolívar - APROCASUR

Período de ejecución

2004 a la fecha

Lugar de intervención

Departamentos: Bolívar, Cesar, Santander

Municipios: Santa Rosa del Sur, San Pablo, Simití y Carmen de Bolívar (Bolívar); La Jagua de Ibirico, La Gloria, San Alberto y Aguachica (Cesar), Puerto Parra (Santander).

Población beneficiaria

- Campesinos cocaleros de la región y raspachines procedentes de varias zonas de país
- Población en zonas de influencia de actores armados ilegales y narcotráfico
- Personas en situación de desplazamiento forzado

Objetivo de la iniciativa

Consolidar una apuesta de desarrollo alternativo basado en cacao, bajo modelo agroforestal, construido y promovido desde la base social (campesinos), y fortalecer la el sentido organizativo de los campesinos, desde una visión social, empresarial y técnica, de carácter regional y nacional, capaz de generar desarrollo local con participación amplia de la población rural vinculada a las políticas públicas y generando oferta de ingresos a partir de actividades lícitas.

Origen de la iniciativa

La zona del Sur de Bolívar limita con Sucre, Córdoba, Antioquia, Magdalena, Cesar y Santander, lo cual la hace una región estratégica y de fácil movilidad para los actores del conflicto, dado su acceso al Río Magdalena, al oriente de Antioquia y a la Costa Caribe. Este corredor estratégico, colmado de zonas de avanzada y repliegue y de recursos económicos, propicia la concentración de lo ilícito y el consecuente desencadenamiento de hechos de violencia.

En este contexto nació la Asociación de Productores de Cacao del Sur de Bolívar, APROCASUR. Esta organización se conformó en 2004, con la participación de 187 socios de las diferentes veredas que habían sido parte de los proyectos de desarrollo alternativo adelantados en la zona por la Fundación Panamericana para el Desarrollo, FUPAD, y la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional - USAID. Luego de la salida de FUPAD y USAID, APROCASUR ha continuado y potenciado esta labor, replicando su incidencia en otras zonas afectadas por el conflicto.

Principales líneas de acción y actividades desarrolladas

- Cambio de mentalidad a los campesinos para lograr sustituir la coca por cultivos legales, principalmente el cacao.
- Generación de ingresos a partir del establecimiento de cultivos de cacao, bajo un modelo agroforestal, y de otros cultivos lícitos.
- Entrega de insumos y facilitación de financiamiento para compra de insumos y material vegetal
- Acompañamiento técnico, social, empresarial y ambiental.
- Establecimiento de comités operativos, veeduría y compras.

Impacto y logros de la intervención

- Brindar alternativas de legalidad sostenibles, en medio de una región que veía en los cultivos de uso ilícito (coca) una fuente de ingreso económico rentable. El establecimiento de cultivos lícitos promueve otro tipo de economía que da sostenibilidad a los productores y arraigo al territorio.
- Promover el sentido de organización en la comunidad campesina, a fin de crear estrategias de blindaje frente a las propuestas ilícitas promovidas y presionadas por los grupos ilegales en el territorio. Esto, a su vez, contribuye a la seguridad y paz en la región.
- Cambio de mentalidad, transformación cultural con los productores de coca (al convencerlos de sembrar en su tierra proyectos productivos). Esto rompe la cadena de la mafia en la producción de ilícitos, y con ello, todo lo que ella desencadena: violencia, masacres por apropiación de territorio, ilegitimidad, ausencia de valores, descomposición social, etc.
- Deslegitimación de una cultura que hizo carrera ante la ausencia de programas como el que hoy acompañan a los campesinos del Sur de Bolívar, tomando fuerza la legalidad; los campos vuelven a florecer, las esperanzas de un mejor futuro reviven por que no se está trabajando ni negociando con lo ilícito.
- Restitución del tejido social; la familia y la persona humana. Se da comienzo al tema de organización de las comunidades, juntas de vigilancia, juntas de acciones comunales, encuentros de capacitación y acercamiento de la población en las diferentes veredas y corregimientos.

Lecciones aprendidas:

- Las experiencias de cambio de vida nacen desde la necesidad expresa de las comunidades.
- La inclusión y participación activa de la comunidad en los procesos productivos, brinda mayor garantía para la sostenibilidad social, técnica y empresarial.
- Una forma de consolidar la base social es brindando acompañamiento permanente.

Otros datos cuantitativos de la intervención:

Descripción	Datos cuantitativos
Beneficiarios atendidos	1.790
Talleres técnicos	350
Talleres socio empresariales	350
Talleres ambientales	350
Actores involucrados	7
Municipios atendidos	6
departamentos	2
Visitas prediales realizadas	17.900

Dificultades encontradas en el proceso

El asesinato de su líder a manos de los grupos al margen de la ley: como una estrategia de presión para parar el establecimiento de cultivos de cacao en la región, se da muerte, el pasado 18 de febrero de 2008, al gerente fundador de APROCASUR, y este hecho ha representado aún, una pérdida invaluable para los socios y beneficiarios de la organización.

Inseguridad para los socios: La persistencia de los grupos ilegales que aún hacían presencia en la zona, se convertían en algunas zonas en donde se estaban operando proyectos con APROCASUR, en una resistencia o presión para impedir que la organización cumpliera con el acompañamiento y capacitación de sus beneficiarios.

Amenaza constante de los actores del conflicto: Muchos líderes en la organización fueron sujetos de amenazas constante por los grupos al margen de la ley, pese a esta situación, frente a la tensión e incertidumbre la organización de mantuvo firme en sus propósitos y constante en la tarea de seguir fortaleciendo a sus productores y socios.

Estrategias desarrolladas y lecciones aprendidas

La unidad y constancia de sus socios, creando lasos de hermandad y apoyo mutuo, entre funcionarios de APROCASUR y socios, ayudaron a mitigar las amenazas y los miedos de la comunidad, frente a estos grupos reincidentes.

La cooperación internacional y Acción social, UNODC, representaron un respaldo invaluable a la organización a la hora de representar los intereses de desarrollo alternativo en el territorio; labor que venía desempeñando la organización con excelentes resultados. Esto le dio mayor fuerza y respaldo a la organización, permitiendo que los grupos al margen de la ley, vieran en aprocasur una empresa de campesinos, no solo respaldada por sus socios, sino también, por organismos de cooperación nacional e internacional.

La neutralidad de la organización frente a grupos políticos y grupos al margen de la Ley. Esta actitud permitió imprimir respeto e imparcialidad a la organización por parte de los grupos al margen de la ley.

Otras entidades participantes en el proceso

Empresa y/o institución	Descripción de su participación
Fundación Panamericana para el Desarrollo	Aporte en Recursos financieros, fortalecimiento organizacional
Oficina de las Naciones Unidas contra la droga y el delito	Aporte en Recursos financieros
Acción Social	Aporte en Recursos financieros
USAID	Aporte en Recursos financieros

Otros proyectos significativos

Proceso de Certificación Socio ambiental, bajo el sello Rainforest Alliance, a familias socias y beneficiarias de APROCASUR, en el sur de Bolívar. Esta experiencia busca generar un estilo de vida amigable con el medio ambiente y la naturaleza, desde un compromiso vital de los productores. El reclamo ya no es de las comunidades campesinas a los grupos al margen de la ley; ahora es de la naturaleza a las comunidades campesinas.

Esta experiencia significa el pacto de convivencia posible y creíble de los pobladores, con el medio ambiente, atropellado por el impacto de deforestación, quemas y contaminación ambiental y fuetes hídricos.

Datos de contacto

Nombre: Miguel Ángel Vargas Caro
Teléfono: (5) 569 76 55
Correo electrónico: evargas@aprocasur.com