



**Banco de buenas prácticas:
Sector privado y construcción de paz**

Nombre de la iniciativa

“Programa de Migración Laboral Temporal Circular a España y Desarrollo Local. - Oportunidad laboral en la cosecha de frutas”

Empresa que la desarrolla

Carboandes - Fundación Carboandes para el Desarrollo Empresarial

Período de ejecución

2007 hasta la fecha

Lugar de intervención

Departamento: Cesar

Municipios: La Jagua de Ibirico, Valledupar, Pueblo Bello, Pailitas, Codazzi y Curumaní

Población beneficiaria

- Personas con vocación campesina, especialmente mujeres cabezas de hogar que tuvieron que asumir el sustento de sus familias por haber perdido a sus esposos de manera violenta.
- Jóvenes que no tenían oportunidad laboral en su población que fue afectada considerablemente por el conflicto armado, tanto por parte de la guerrilla como de los paramilitares.
- Campesinos sin oportunidades para generar ingresos y colocar a producir sus terrenos.

Objetivo de la iniciativa

Contribuir con el desarrollo de diferentes comunidades del Cesar, mediante procesos de contratación laboral en Cataluña (España) que se traduzcan en ahorro e ingresos, transferencia de tecnología e intercambio cultural.

Origen de la iniciativa

En el año 2007, observando las necesidades del corregimiento de La Victoria de San Isidro, municipio de La Jagua de Ibirico, área de influencia de la mina de la empresa Carboandes S.A., se logró que un grupo de mujeres cabezas de hogar y jóvenes que habían sido afectados por la violencia originada por grupos armados ilegales, tuvieran la oportunidad de viajar a España en el marco del modelo de migración laboral que promovía la OIM en otras regiones del país. Así mismo se logró replicar el

modelo con 140 personas de este municipio, ubicado en el eje minero del departamento del Cesar, un territorio afectado por el conflicto armado.

El objetivo inicial de la experiencia era lograr un impacto en la generación de ingresos y un fortalecimiento de las capacidades del territorio, además de la identificación de oportunidades por parte de sus habitantes.

Principales líneas de acción y actividades desarrolladas

- El programa permite que cesarenses con vocación agrícola viajen a España a trabajar en cultivos de frutas y a su vez reciben capacitación en codesarrollo, que además de generar ahorros, mejoren su calidad de vida, presenten proyectos productivos para desarrollar en sus territorios, financiados con recursos de cooperación internacional.
- Capacitación permanente a los temporeros que ha llevado a que aumenten sus niveles de autonomía y responsabilidad lo que asegura la sostenibilidad de la experiencia y su proyección

Impacto y logros de la intervención

- Mejoramiento de la calidad de vida del beneficiario, que puede ofrecerle un mejor entorno a su familia, generando oportunidades de desarrollo y arraigo.
- Consolidación económica: El 70% de los beneficiarios de este programa ha podido iniciar o consolidar su propio negocio, como tiendas, ventas de comida, compra de ganado, de chivos, gallinas. Estas personas tienen menores posibilidades de vincularse a actividades ilícitas.
- Aprendizajes: La capacitación que reciben antes de viajar a España y una vez están allá, les permite ampliar sus conocimientos y sus horizontes para tener una herramienta de trabajo diferente a la que tenían antes de ser parte del Programa.
- El mejoramiento de la calidad de vida individual se refleja en una mayor responsabilidad del temporero con el mejoramiento de su entorno.

Dificultades encontradas en el proceso

- La ruptura de núcleos familiares, especialmente cuando la madre cabeza de hogar es la que viaja, dejando a sus hijos al cuidado de otros familiares o personas ajenas a la familia.
- Destinación poco productiva de los ahorros de los beneficiarios al retornar a su origen. El 5% de los temporeros no volvían a España por su mal comportamiento.
- Implementación de los beneficiarios mediante asociaciones por zonas para trabajar proyectos productivos en conjunto y generar ingresos que permitieran fortalecer el modelo. Finalmente este modelo asociativo no arrojó los resultados esperados.

Estrategias desarrolladas (o que podrían desarrollarse) para superar las dificultades

Para solucionar los dos primeros ítems, se realiza la valoración psicosocial, que permite conocer el avance y las condiciones de vida de los temporeros y sus familias, así como sus relaciones interpersonales e intrafamiliares. Es un seguimiento periódico al beneficiario, antes del viaje, durante y a su regreso para conocer al detalle el proceso de crecimiento del mismo. Este trabajo lo realiza una psicóloga adscrita al Programa. Para el tercer ítem, se dejó autonomía a los beneficiarios para que definieran la manera de gestionarse.

Otras entidades participantes en el proceso

Empresa y/o institución	Año o período de participación
Organización Internacional para las Migraciones -OIM-	2007-2008-2009-2010
Fundación Agricultores Solidarios de Cataluña - FAS	2007-2008-2009-2010
Carboandes S.A.	2007
Alcaldía de La Jagua de Ibirico	2007
Gobernación del Cesar	2008-2009 -2010
Comité de Cafeteros del Cesar y La Guajira	2008
Alcaldía de Pailitas	2009
Sena Cesar	2007-2008-2009-2010

Otros Proyectos Significativos

- Banca Comunal: es un convenio que inició en el 2009 con la Gobernación del Cesar a través del Instituto para el Desarrollo del Cesar -Idecesar- y la Unión temporal Fundación Carboandes- Corfimujer, que maneja un fondo de créditos por valor de 1.700 millones para otorgarlos en el marco de la metodología de Banca Comunal, que son créditos grupales entre 20 y 30 personas. Los resultados esperados en tres años son 250 bancos conformados y cinco mil beneficiarios, con cobertura inicial en los municipios Valledupar - Corregimientos, San Diego, Manaure, Pueblo Bello y Astrea. El énfasis es llevar financiación y cohesión social a zonas aisladas que no cuentan con acceso a financiación.
- Titulación de predios: A través del programa masivo de titulación de predios fiscales ocupados con viviendas de interés social en los municipios de El Paso y Chimichagua, se entregaron 3.922 títulos de propiedad. Estas familias de la cabecera urbana y de los corregimientos de las dos poblaciones beneficiadas cuentan hoy con su título, lo que les permite acceder a subsidios de mejoramiento de vivienda y al sector financiero con garantías reales.

Datos de contacto

Nombre: Sonia Gómez Taboada

Teléfono directo: (5) 570 61 62

Correo electrónico: soniagomez@fundacioncarboandes.com