



**Banco de buenas prácticas:  
Sector privado y construcción de paz**

---

**Nombre de la iniciativa**

Sembrando Futuro

**Empresa que la desarrolla**

COLTABACO

**Período de ejecución**

2008 hasta la fecha

**Lugar de intervención**

Departamento: Santander, Sucre, Huila.  
Municipio(s): Capitanejo, Ovejas, Algeciras, Campoalegre, Rivera

**Población beneficiaria**

- Población rural vulnerable afectada directamente por el conflicto armado:
  - Niños y niñas hijos de campesinos,
  - Familias campesinas
  - Maestros de escuelas rurales
  - Comunidad en general

**Objetivo de la iniciativa**

El modelo educativo Escuela Nueva busca resolver condiciones específicas que se presentan en las escuelas rurales —ubicadas en regiones tabacaleras— a partir del mejoramiento de tales condiciones, asegurando así la existencia de calidad educativa a pesar de los condicionantes rurales.

## Origen de la iniciativa

Coltabaco como miembro activo en el desarrollo de las comunidades tabacaleras, considera que el desarrollo de las comunidades tabacaleras actuales y futuras es una responsabilidad que recae sobre la Compañía. Dado que, si el sector es económicamente sano y estable, la Compañía puede contar con muchos años de excelente colaboración por parte de los agricultores y las autoridades locales. Por esta razón Coltabaco se unió a Dividendo por Colombia, una experimentada y respetada organización sin ánimo de lucro, creada en 1998 por empresarios como un mecanismo para que sus compañías y empleados se involucren en proyectos sociales.

Las comunidades rurales beneficiarias del proyecto Sembrando Futuro han encontrado en el proyecto la oportunidad de mejorar sus condiciones de vida a través de una mejor educación, la cual se adapta a las necesidades sociales y económicas de las regiones. La iniciativa pretende ofrecer a la comunidad un modelo curricular sostenible en el tiempo, el cual permitirá a niños y niñas desarrollarse educativamente y no ser expuestos a condiciones de vulnerabilidad que pueden presentarse en sus municipios.

## Principales líneas de acción y actividades desarrolladas

- Escuela Nueva es un modelo escolarizado de educación formal, con respuestas al multigrado rural y a la heterogeneidad de edades y orígenes culturales de los alumnos de las escuelas rurales. Busca fortalecer la cobertura con calidad de la educación básica primaria e integra el conocimiento previo de los alumnos a las experiencias nuevas de aprendizaje, mejorando su rendimiento y “aprendiendo a aprender”.
- El proyecto busca el mejoramiento curricular del modelo Escuela Nueva en el área de lectura y escritura, a través de la dotación de materiales didácticos que apoyen los procesos de enseñanza y aprendizaje, de maestros y estudiantes que asisten a escuelas rurales que operan en el marco de la metodología Escuela Nueva. La implementación de esta metodología curricular ofrece la oportunidad a niños y niñas de regiones afectadas por la violencia, un modelo flexible que responde a las necesidades sociales y culturales de las mismas.

## Impacto y logros de la intervención

- El proyecto ha mejorado la calidad de vida de la población infantil beneficiaria, así como la de sus familias y comunidad en general, las cuales se han visto afectadas directa o indirectamente por el conflicto armado. El modelo educativo Escuela Nueva ha favorecido la reintegración de niños y niñas al sistema formal educativo. La cobertura escolar ha incrementado posiblemente debido a la percepción positiva que tiene la comunidad respecto al nuevo modelo de educación y su calidad.
- A través de la intervención de Coltabaco como empresa privada, se ha impulsado el involucramiento de instituciones estatales como lo son las Secretarías de Educación, las cuales contribuyen a la consolidación de paz de las regiones beneficiadas.
- El desarrollo del proyecto ha fortalecido la relación que las comunidades tienen con la escuela, permitiendo una mayor apropiación de la misma y una percepción de la escuela como organismo promotor de progreso para ellos.

- El proyecto de Sembrando Futuro ofrece a los empleados de Coltabaco la posibilidad de unirse al mismo aportando recursos o tiempo. Las donaciones en dinero pueden realizarse desde \$5,000 pesos mensuales hasta montos superiores a \$100,000 pesos en adelante, en cuyo caso son considerados como donaciones de Grandes Aportantes. Este dinero es descontado por nómina, y por cada peso donado, PMI ofrece una contrapartida a la donación.

Otros datos cuantitativos sobre el impacto de esta iniciativa:

Descripción	Datos cuantitativos
Estudiantes beneficiarios	2,646
Maestros beneficiarios	156
Escuelas beneficiarias	85
Municipios beneficiarios	5
Actores involucrados	6
Talleres de voluntariado corporativo	4
Voluntarios aportantes en dinero	220 han aportado más de COP\$100.000.000
Voluntarios aportantes en especie	312 en 14 ciudades.

#### Dificultades encontradas en el proceso

- El modelo curricular Escuela Nueva requiere de una capacitación especial para los docentes, los cuales están acostumbrados a enseñar bajo el modelo curricular tradicional. Por este motivo, la rotación de los maestros en las escuelas rurales dificulta la continuidad en la enseñanza.
- Las condiciones de infraestructura en las escuelas rurales de los diferentes municipios beneficiarios son muy precarias. Esto limita el desarrollo integral del estudiante al no contar con espacios propicios para aprender y materiales requeridos por el modelo.

#### Estrategias desarrolladas (o que podrían desarrollarse) para superar las dificultades

Conscientes de la importancia de ofrecer una infraestructura adecuada para los niños de todas las escuelas rurales beneficiarias, Coltabaco realizó un diagnóstico sobre las deficiencias existentes en cada entidad. A partir del estudio, la Compañía decidió aportar recursos para intervenir en un 50% las necesidades presentadas, pero aún hace falta cubrir el restante 50%.

Entidades gubernamentales podrían contribuir al mejoramiento de infraestructura de estas escuelas, así como al aporte de los materiales didácticos requeridos por el modelo Escuela Nueva,

los cuales en ocasiones son escasos y limitan el desarrollo de la misma, a pesar de conocer los excelentes resultados que esta metodología presenta.

#### Otras entidades participantes en el proceso

Empresa y/o institución	Descripción de su participación
Dividendo por Colombia	Dividendo por Colombia es la institución elegida por Coltabaco para liderar la planeación, ejecución y Evaluación del programa.
Comité de Cafeteros de Caldas	Esta entidad fue elegida para enseñar a las escuelas participantes la ejecución de modelo curricular Escuela Nueva.
Secretarías de Educación	Las Secretarías de Educación de cada departamento son un componente vital del programa debido a que apoyan la ejecución del mismo desde el punto de vista institucional, con el objetivo de darle continuidad al mismo una vez el apoyo de la empresa privada haya finalizado.

#### Otros Proyectos Significativos

Coltabaco está desarrollando los siguientes proyectos relacionados con construcción de paz:

- Ruta Ciudadana, en asocio con la Corporación Escuela Galán, a través del cual se busca fortalecer los valores ciudadanos en grupos de población desmovilizada que se encuentran en proceso de reincorporación a la vida civil.
- Tiempo de Juego, en asocio con la Fundación Tiempo de Juego, a través del cual se busca mejorar la calidad de vida en niños y jóvenes de Cazucá utilizando el fútbol como herramienta para reflexionar sobre valores y convivencia ciudadana.
- El Fondo de Educación para la Paz (EDUPAZ), desarrollado junto a la Organización Internacional para las Migraciones y Lumni, el cual busca ofrecer becas-crédito de educación superior a población vulnerable a lo largo del país (desplazados, desmovilizados, minorías étnicas, comunidades receptoras, entre otros).
- El proyecto de Reconstrucción de El Salado, en asocio con la Fundación Semana, mediante el cual se busca el desarrollo social y económico de esta población afectada por la violencia, específicamente a través de la construcción de la Casa de la Cultura.
- Un proyecto productivo en torno a maracuyá y producción lechera, en asocio con la Fundación Panamericana para el Desarrollo, el cual busca beneficiar a 400 familias del departamento de Bolívar.

- Finalmente, un proyecto productivo en asocio con la Organización Internacional para las Migraciones, el cual busca beneficiar a 75 familias vulnerables con la creación de micro franquicias asesoradas por Fenalco.

## Contacto

Nombre: Nicolás Vanegas

Tel.: (1) 351 64 64

Correo electrónico: [Nicolas.Vanegas@pmintl.com](mailto:Nicolas.Vanegas@pmintl.com)