



**Banco de buenas prácticas:
Sector privado y construcción de paz**

Nombre de la iniciativa

Programa de Desarrollo Sostenible para Familias Caficultoras en Nariño

Empresa que la desarrolla

Empresas de Nariño

Período de ejecución

<u>Primera Etapa:</u>	Inicio: Diciembre 2004	Fin: Julio 2007
<u>Segunda Etapa:</u>	Inicio: Mayo 2009	Fin: Octubre 2011

Lugar de intervención

Primera Etapa:

Departamento: Nariño
Municipios: Arboleda, Cartago, Alban, Tablon, Buesaco, La Union, San Pablo, Colon, San Lorenzo y Taminango.

Segunda Etapa:

Departamento: Nariño
Municipios: Samaniego, El Peñol, Linares, El Tambo, Sotomayor, Cosaca y La Florida.

Población beneficiaria

- Comunidades vulnerables (La Florida, Consacá, El Tambo, Linares)
- Comunidades víctimas del conflicto armado (Samaniego, El Peñol, Los Andes-Sotomayor)

Objetivo de la iniciativa

Empresas de Nariño (ENA) se ha comprometido con los productores del departamento para evitar que dejen a un lado sus cultivos de café y se dediquen a los ilícitos o migren a las grandes ciudades en búsqueda de mejores oportunidades. Con el apoyo de la empresa privada y el sector público, ENA ha formulado y ejecutado proyectos sociales bajo los lineamientos del desarrollo sostenible (social, ambiental y económico) para fortalecer a los productores en su finca, asegurándoles una mejor calidad de vida y consecuentemente una continuidad al negocio para bien de toda la cadena productiva.

Origen de la iniciativa

El departamento de Nariño, localizado al sur de Colombia, había sido tradicionalmente una zona de paz. Sin embargo, desde los años 90 se ha convertido en una zona de conflicto, generado por la incidencia de los grupos al margen de la ley y la presencia de cultivos de uso ilícito, lo cual hace que toda su población sea vulnerable y, particularmente, en las zonas rurales.

La familia fundadora y hoy socia de ENA es de origen nariñense, con vínculos económicos y afectivos con la región por muchas generaciones. El sentimiento de agradecimiento por la tierra que vio nacer los movió a hacer donaciones hacia los caficultores de la región, y luego a gestionar donaciones en asocio con entidades públicas o privadas que estuvieran interesadas en ayudar al departamento.

Principales líneas de acción y actividades desarrolladas

- Asistencia técnica en cada finca sobre manejo de agroquímicos, reciclaje, manejo de desechos y compostaje, uso del agua, y prácticas amigables con el medio ambiente.
- Donación de especies vegetales de sombrero y protección de la capa vegetal.
- Acreditación de fincas bajo los esquemas de certificaciones de calidad ya sean C.A.F.E. Practices o Rainforest Alliance.
- Donación de elementos para mejorar el manejo post-cosecha del café para obtener una mejor calidad final de taza.
- Donación de obras de infraestructura como patios de secado, parabólicas para secar el café, beneficiaderos y sistemas de tratamiento de aguas mieles.
- Capacitación individual y grupal en conformación de asociaciones, manejo básico de asociaciones, contabilidad, y temas administrativos.
- Donación de los principales insumos para iniciar la asociación como los instrumentos de calidades en el momento de compras de café: báscula, zarandas, muebles básicos de oficina, capacitación en compras y en catación, así como la asesoría contable durante los primeros 3 años de funcionamiento.

Impacto y logros de la intervención

- Las zonas cafeteras del municipio de Nariño en las cuales se ha desarrollado el programa han estado rodeadas de actores armados y de cultivos ilícitos. Sin embargo, el hecho de fortalecer su cultura cafetera ha ayudado a que tengan oportunidades legales de sostenimiento, sin optar por los cultivos de uso ilícito y sin sucumbir a tener los actores armados en la zona cafetera. En las cifras a continuación provienen de estudios de la Oficina de Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC), se ve cómo en Nariño entre el 2002 y el 2009 varió la tendencia ascendente de cultivos ilícitos a un descenso del 38%.

Aspecto	Has Cultivadas Coca	Porcentaje Variación
Censo 2002	10.537	
Censo 2003	15.616	+48%
Censo 2009	9.669	-38%

Fuente: UNODC

- También se ha evitado la migración a grandes ciudades pues las personas prefieren quedarse a cuidar de su cafetal ya mejorado con ayuda de los proyectos y esto mejora su nivel de ingresos. Como prueba de esto están los incrementos en las áreas cultivadas de café en el departamento, caso único en el país durante los últimos 15 años.

Año	Hectáreas Cultivadas Café	Fuente Información
1997	21.000	SICA de Federación Nacional de Cafeteros
2007	28.710	Secretaria de Agricultura y Medio Ambiente del departamento de Nariño.

- Como respuesta a nuestros proyectos sociales y a los mejores precios pagados por Empresas de Nariño, por las capacitaciones y asistencias técnicas en cada finca y por las mejoras en infraestructura de procesamiento del café en éstas, hay nuevas generaciones de caficultores activos y optimistas que se han unido de manera entusiasta a la conformación de asociaciones para comercializar el café. Ellos son generaciones con un nivel de escolaridad más alto que el de sus padres (segundo o tercero de primaria), por lo cual, se convierten en líderes receptivos al cambio y a diferentes prácticas en el manejo del café que les generen mejores oportunidades. Para muestra tenemos las nuevas asociaciones conformadas por jóvenes en su mayoría: Asocafé BellaVista y La Asociación de AsoCafeFuturo en el municipio de Linares, la Asociación del Arenal en el municipio de Sotomayor, AsocafeTorrecilla del municipio de El Penol, entre otras. Un dato excepcional es la ganadora del concurso ‘Carrera Cafetera’ del año 2009 como productora individual, Mónica Ahumada, nueva caficultora quien cuenta con solo 27 años de edad, de la Asociación Nueva Esperanza de Rosapamba, Municipio de La Florida. La finca de Mónica fue escogida como la mejor entre 200 fincas caficultoras de la zona del occidente por su buen manejo y calidad de su café.

Otros datos cuantitativos sobre el impacto de esta iniciativa:

Descripción	Datos
Primera Etapa:	
Componente Empresarial y Asociaciones:	
Caficultores entrenados en Contabilidad básica, Asociatividad, desarrollo social y psicológico	1.160
Madres solteras capacitadas en desarrollo empresarial, psicológico y social	50
Número de caficultores afiliados a asociaciones	442
Número de nuevas asociaciones creadas, con contadora por 3 años, báscula, zarandas y equipo de calidades	25
Numero de Familias caficultoras beneficiadas	1.160
Componente Obras Infraestructura:	
Numero de beneficiarios	5.788
Numero de Cocinas Construidas	308
Numero de Baños Construidos	292
Numero de Beneficiaderos Construidos	613
Numero de Patios Construidos	697
Numero de Fosas de Compostaje Construidas	282
Numero de Tanques de agua limpia de 1.000 litros instalados	1.160
Área construida total en Infraestructura de Producción	41.314 m2
Área construida total en mejoras en viviendas	4.248
Componente Ambiental y de cultivo:	

Numero de personas capacitadas en agricultura sostenible	1.160
Numero de fincas que recibieron de asistencia técnica	1.160
Numero de personas capacitadas en reforestación	223
Numero de visitas técnicas individuales	5.540
Numero de niños capacitados en cuidado al medio ambiente	3.061
Numero de profesores capacitados en medio ambiente	142
Numero de fincas con fosas de compostaje	282
Numero de fincas reciclando agua	418
Numero de fincas produciendo compostaje orgánico	1.143
Numero de árboles de guadua plantadas	10.000
Numero de árboles de especies maderables plantadas	6.969
Numero de cuencas reforestadas y protegidas	5

Descripción	Datos cuantitativos
Segunda Etapa:	
Componente Empresarial y Asociaciones:	
Caficultores entrenados en Desarrollo Empresarial:	800
Caficultores entrenados en Asociatividad	800
Numero de caficultores afiliados a asociaciones	447
Numero de caficultores afiliados a Grupos Asociativos	420
Numero de Nuevas Asociaciones creadas	11
Numero de Nuevos Grupos Asociativos creados	14
Numero de Asociaciones con bascula, zarandas y equipo de calidades	11
Numero de Asociaciones: monitor de café, trilladora y tablero	6
Numero de Familias caficultoras beneficiadas	800
Componente Obras Infraestructura:	
Numero de beneficiarios	4.000
Numero de Parabólicas (Secaderos de café)	224
Numero de Patios Construidos	335
Numero de Tanques de Tratamientos de Aguas Mieles	101
Área construida en Infraestructura de Producción de café:	22.360 m2
Numero de fincas que recibieron despulpadoras de café	50
Numero de fincas que recibieron Bomba de fumigar	45
Numero de fincas que recibieron Guadañadora	15
Componente Ambiental y de cultivo:	
Numero de personas capacitadas en agricultura sostenible	800
Numero de fincas que recibieron asistencia técnica	800
Numero de visitas técnicas individuales	3.600
Numero de fincas preparadas para certificación RA	300
Numero de fincas produciendo compostaje orgánico	800
Numero de árboles de especies maderables plantadas	15.000
Numero de barreras vivas para prevenir erosión plantados	16.000
Numero de fincas que recibieron trampas de grasas	140

Dificultades encontradas en el proceso

- Infraestructura del departamento: Una dificultad bastante evidente es la carencia y mal estado de la infraestructura vial del departamento de Nariño, lo que dificulta enormemente tener acceso a los caficultores. Las asistencias técnicas y capacitaciones, así como la logística de la construcción de obras físicas toma aproximadamente el doble de tiempo que tomaría en un departamento del centro del país, y por lo tanto se elevan los costos en transporte de material y en tiempo de mano de obra. La posibilidad de invitar los caficultores a Pasto para capacitaciones de catación y compras de pergamino con el personal de nuestra planta se hace menos factible y menos frecuente por las mismas razones. Los recientes desmoronamientos de la infraestructura vial de la zona, obliga a demorar todos los aspectos del programa.
- Poca receptividad ante el cambio: Es nuestra percepción y tal vez una realidad, que Nariño se encuentra culturalmente en sus tradiciones, cultivos, fiestas, dieta alimenticia, raza, lenguaje, historia, etc., más cerca de la cultura del vecino país del Ecuador que de nuestra capital Bogotá y del resto del país. Adicionalmente, la zona ha sido tradicionalmente muy pobre y olvidada por los gobiernos centralizados. Geográficamente, también hay muchas dificultades para llegar tanto por vía aérea como terrestre o marítima; un departamento aislado por el macizo colombiano y sus volcanes, ha permanecido como una isla alejada de las ventajas y desventajas de la modernidad. Posiblemente por estas razones, los nariñenses parecen ser un poco reacios al cambio y a ideas traídas del norte del país (a pesar de que las traigan los coterráneos). El campesino nariñense tradicionalmente ha preferido trabajar de manera individual, tienen bajos niveles de escolaridad (varían entre segundo y tercero de primaria según el Ministerio de Medio Ambiente Nacional). Se han dado recientes incrementos en la violencia de la zona, como también prácticas fraudulentas como las pirámides, que pueden ser las razones por las cuales no se dan casos de asociaciones o cooperativas conformadas voluntariamente en el pasado. Las capacitaciones en temas asociativos toman mucho más tiempo en aceptarse y llegar a conformar asociaciones formalmente puede tomar acompañamientos de hasta 24 meses sin asegurar su funcionamiento futuro de manera autónoma.
- Nivel de pobreza en Nariño: Mientras en el resto de Colombia el promedio de área de fincas caficultoras es de 2.5 Hectáreas, en Nariño la pobreza de la región implica fincas supremamente pequeñas con producción mínima, que difícilmente llegan a 1 Hectárea. Nuestros proyectos han tenido un gran impacto a nivel social debido a que estos minifundios de café son donde habitan y trabajan las familias conformadas en promedio por 5 o 6 miembros cada una. De esta forma, podemos ver que un proyecto que beneficia a casi 2.000 familias está ayudando a cerca de 10.000 personas aunque a nivel productivo sólo este ayudando a alrededor de 4.500 Hectáreas de café equivalentes a solo 6.7 millones de Kg de café pergamino seco. Esto sumado a que el universo total de caficultores en Nariño es de aproximadamente 35.000 fincas, hace que los proyectos sólo alcancen a beneficiar un porcentaje bajo del universo total de caficultores nariñenses.

Estrategias desarrolladas y lecciones aprendidas

Habría varias formas de ayudar a que paulatinamente se puedan superar las dificultades. En primer lugar una inversión del estado en vías de comunicación para acercar las regiones cafeteras de Nariño tanto a su capital como a los principales centros de acopio (La Unión, Consaca, San Pablo, etc) ayudaría inmensamente a que esa población de mas de 500.000 caficultores puedan acceder a mejoras en sus ingresos y en su calidad de vida.

Replicar este tipo de proyectos entre el universo de 35.000 fincas caficultoras de Nariño, ayudaría a que se produzca un efecto multiplicador de buenas prácticas agrícolas y que el departamento pueda conservar su calidad excepcional de café y seguirlo mercadeando a nivel

mundial como se ha empezado a hacer, mejorando consecuentemente el nivel de vida de un gran porcentaje de sus habitantes.

El efecto multiplicador de las buenas prácticas del cultivo del café ayudaría a disminuir la distancia entre las ganancias que reciben los campesinos que se dedican a cultivos ilícitos y los que se dedican al café. De esta manera se ayudaría a un retorno voluntario a sus prácticas honestas (como es el caso frecuente en los municipios de El Penol, Linares y Sotomayor), y dejar atrás las ilícitas que les han traído violencia y corrupción a las otrora zonas de paz.

Ha sido críticamente importante promover una actitud participativa de los beneficiarios con respecto a los proyectos, de modo que no se promueva el asistencialismo sino un desarrollo sostenible con esfuerzos conjuntos por parte del beneficiario y del donante. Entre más se logra aportar al campesino y ayudarlo a la mejora de su parcela, de la calidad de su trabajo, y de tener una vida digna, más se potencian sus capacidades individuales y mas se fortalece su posición en su cadena de valor.

Otras entidades participantes en el proceso

Empresa y/o institución	Año o período de participación
Primera Etapa: Gobierno de Holanda	2004 a 2007
Primera Etapa: Starbucks Coffee Company	2004 a 2007
Primera Etapa: OIM	2004 a 2007
Primera Etapa: Computer Aid	2005
Primera Etapa: Microsoft	2005
Primera Etapa: Gobernacion de Nariño	2005
Primera Etapa: TENCO Constructores	2004 a 2007
Segunda Etapa: USAID	2009 A 2011
Segunda Etapa: Starbucks Coffee Co.	2009 a 2011
Segunda Etapa: TENCO Constructores	2009 a 2011
Segunda Etapa: OIM	2009 a 2011

Otros Proyectos Significativos

Programa de Educación para Familias Caficultores de Nariño. Este programa ha beneficiado más de 9.000 niños y cuenta con 3 áreas:

- Construcción de Infraestructura para Escuelas de veredas caficultoras de Nariño: Desde Entre 1999 y 2011 construimos ampliaciones en 20 escuelas (áreas comunales, salones de clase, canchas deportivas, baños, etc.) beneficiando 3.250 niños. Este programa cuenta con las donaciones de clientes de los Estados Unidos como: Distant Lands, Coffee Bean and Tea Leaf y Coffee by Design.

- Plan Padrino: Empresas de Nariño ha apoyado a la Fundación Sol y Luna y a su escuela de Chachagüí Nariño desde el año 2.004 al 2.011 con 1.155 becas anuales que incluyen sostenimiento del niño durante el año escolar, uniformes, útiles escolares, libros, cuadernos, alimentación y mesada a la familia para el desayuno. El donante para esta obra es Starbucks Coffee Co.
- Computadores para Escuelas en veredas Caficultoras de Nariño: Donación de 500 computadores, 160 Microsoft Office Student y capacitación a niños y profesores de 50 escuelas. Donante: ComputerAid y Microsoft. Niños beneficiados: más de 5.000.

Datos de contacto

Nombre: Vivian Vásquez

Teléfono: (1) 313 7474

Correo electrónico: vvasquez@empresasdenarino.com