



**Banco de buenas prácticas:
Sector privado y construcción de paz**

Nombre de la iniciativa

Atención Integral para Mujeres Vulnerables de los municipios de La Ceja y Rionegro.

Empresa que la desarrolla

Microempresas de Antioquia

Período de ejecución

Fecha de inicio: Noviembre - 2009

Fecha terminación: Noviembre - 2011

Lugar de intervención

Departamento: Antioquia.

Municipios: La Ceja y Rionegro

Población beneficiaria

- Mujeres cabeza de familia
- Población desplazada
- Población afectada por la violencia

Objetivo de la iniciativa

Mejorar las condiciones de vida de la población de los municipios de la ceja y Rionegro, afectada por el conflicto armado, con el fin de posibilitar la defensa, promoción real de los Derechos Humanos, la participación e inclusión de la mujer en la realidad local, en el ejercicio de sus derechos y en la participación activa de propuestas para el bienestar comunitario, con un eje transversal de enfoque de género en las diferentes líneas de acción.

Origen de la iniciativa

La Corporación Microempresas de Antioquia (MEDA) trabaja en la región de Antioquia de Colombia desde hace 37 años, en la promoción de iniciativas de autoempleo entre la población con menores oportunidades económicas (vulnerables, afectadas por la violencia y desplazadas), que permitan cubrir las necesidades familiares básicas y educar a sus miembros en un ambiente de trabajo.

La presencia estable desde el año 1999, de la ONG española ZABALKETA en Colombia, permitió en el año 2002 establecer un acuerdo interinstitucional de trabajo con MEDA4, con un marco temporal de 10 años y el objetivo compartido de “Ayudar a generar las condiciones mínimas que

faciliten la integración socioeconómica de familias desplazadas y afectadas por el conflicto armado en municipios de riesgo del oriente antioqueño.”

Como fruto de ese acuerdo, entre otras acciones, se ejecutaron los proyectos “PROMOCION DEL AUTOEMPLEO DE LAS MUJERES DESPLAZADAS POR LA VIOLENCIA EN ZONAS DE RIESGO” (2003-2006), financiado por la Diputación Foral de Bizkaia, y “ATENCION A POBLACIÓN DESPLAZADA POR EL CONFLICTO ARMADO EN EL ORIENTE ANTIOQUEÑO COLOMBIANO” (2006-2008), financiado por la Diputación Foral de Gipuzkoa. En estos proyectos se trabajó en 4 municipios en los que había una fuerte incidencia de población desplazada: Rionegro, Sonsón, La Ceja y La Unión.

Los proyectos ejecutados permitieron avanzar significativamente en el conocimiento de la zona y de sus contextos, establecer un buen nivel de comunicación interinstitucional, y hacer numerosos estudios de viabilidad a iniciativas productivas que habían nacido al calor de algunos proyectos apoyados por recursos de cooperación internacional. En estos se volvía a poner de manifiesto que el proceso de acompañamiento en la parte productiva debía tener mayor dimensión temporal y un carácter “integral”, más allá del traslado de capital semilla.

El proyecto ejecutado entre los años 2006 y 2008 entre Microempresas de Antioquia y la ONG española Zabalketa: Atención integral para la población desplazada del oriente antioqueño, beneficio a más de 200 personas en situación de desplazamiento de los municipios de Sonsón, la Unión, La Ceja y Rionegro y cuyo producto final fue la construcción orientada de nuevos Planes de Vida y la elaboración de Planes de Negocio que les permitieran garantizar ingresos económicos para los beneficiarios y sus Familias.

La experiencia postulada nace por la necesidad de continuar la intervención iniciada en este territorio afectado por el conflicto armado y de fortalecer las unidades de negocios creadas en la primera experiencia, porque con la construcción de un plan de negocio se hace necesario acompañar a las unidades productivas con asesoría empresarial, capacitación que permitiera el fortalecimiento empresarial y viabilidad en el mercado.

Principales líneas de acción y actividades desarrolladas

Microempresas de Antioquia, con el apoyo de la Diputación de Bizkaia y la ONG Zabalketa de España, vienen desarrollando desde diciembre del año 2009 el Proyecto: “Atención Integral para Mujeres Vulnerables de los municipios de La Ceja y Rionegro”, desde tres líneas de acción:

- Creación y reconstrucción de vínculos sociales y organizativos.
- Fortalecimiento del sector productivo microempresarial local.
- Incidencia política para lograr el ejercicio de los derechos civiles esenciales y establecer mecanismos de control social.
- 73 Mujeres participan de organizaciones comunitarias, culturales y cívicas en los municipios, fortaleciendo así el tejido social.
- 70 Unidades productivas identificadas como viables financiera, técnica y socialmente.
- Se conformó la Asociación de Mujeres Rurales del Municipio de Rionegro, donde participan 11 beneficiarias del proyecto. 5 de ellas hacen parte de la junta directiva.
- Se presentó ante el honorable Concejo Municipal de La Ceja la iniciativa: Presupuesto municipal con enfoque de género, la que fue aceptada y avalada.
- 97 mujeres han tenido intervención psicosocial. Se aplicaron 94 fichas de perfil de vulnerabilidad en ambos municipios.
- 94 asesorías sobre desarrollo de imagen corporativa para las unidades productivas
- 70% de las participantes, están informadas para acceder a un microcrédito del fondo rotatorio
- 3 ganadores del concurso Antójate de Antioquia⁸ en la Quinta versión y 8 nuevos participantes de la sexta versión.
- 24 Mujeres se han capacitado en Manipulación de alimentos.

- 10 Unidades Productivas se encuentran registradas en Cámara de Comercio.
- 485 Asesorías empresariales realizadas.
- 2 talleres de formación socio política con la presencia de funcionarios públicos.
- 21 Talleres de proyecto de vida en equidad de género.
- 6 talleres de trabajo social.
- 21 talleres de formación empresarial.
- 6 talleres de administración pública.
- 1 taller de capacitación para servidores públicos en equidad de género y desarrollo local.
- 5 mesas temáticas de trabajo.
- 1 feria municipal.
- 4 diagnósticos locales establecidos mediante talleres participativos.

Impacto y logros de la intervención

COMPONENTE Nº1: FORTALECIMIENTO DE VÍNCULOS

- Mujeres con capacidad de auto-reflexión sobre su propia realidad personal, familiar y comunitaria, que encuentran en el proyecto y sus intervenciones una alternativa de vida.
- Fortalecimiento de auto-esquemas.
- Mujeres con capacidad para interactuar con otras mujeres y que conocen la importancia de la asociatividad.
- Mejor manejo de los conflictos al interior de sus familias.
- Conocimiento de redes de apoyo en sus comunidades.

COMPONENTE Nº2: GENERACIÓN DE RECURSOS ECONÓMICOS

- Identificación de Unidades Productivas viables financiera, técnica y socialmente, así como de Unidades productivas con dificultades en los procesos de venta y comercialización de los productos.
- Apertura de nuevas cadenas de comercialización de los productos
- Empoderamiento de la mentalidad empresarial
- Conciencia de la importancia del registro documental de los movimientos económicos de sus unidades productivas y de la organización interna de las empresas
- Consolidación de las unidades productivas a través de las asesorías personalizadas y los talleres mensuales, se ha podido verificar con las personas y sus actividades económicas, los aspectos a mejorar y hacer que sus negocios se direccionen buscando los mejores resultados.
- Mujeres informadas sobre los beneficios de la formalización conveniente y obligatoria
- Identificación de niveles de vulnerabilidad económica¹¹ e ingresos reales de las mujeres.
- El proceso de Desarrollo Empresarial se ve avanzando positivamente con el empoderamiento de las mujeres en la actividad empresarial, que en algunos casos permite identificar avances como:
 1. Mejor capacidad administrativa y manejo adecuado de su empresa,
 2. percepción de mayores recursos económicos,
 3. mejoramiento de condiciones locativas y sanitarias de sus negocios
 4. Proceso de avances en la formalización de sus empresas

COMPONENTE Nº3: EJERCICIO DE LOS DERECHOS CIVILES

- En este aspecto se avanza en la sensibilización de las Mujeres para el rescate de su rol en los diferentes escenarios de la vida cultural, social, económica y política. Requiriendo de mayores esfuerzos y dedicación en el proceso de ejecución del proyecto.
- Reconocimiento de las mujeres como sujetos de derechos

- Empoderamiento y participación en los asuntos relacionados con la equidad de género
- Incidencia en asuntos públicos y de desarrollo local
- Mujeres que interactúan con propiedad con servidores públicos y dialogan con ellos sobre su situación de vulnerabilidad.
- Ha sido fundamental el acompañamiento de los Municipios a través de las Secretarías de Gestión y Protección Social como enlace Municipal; para el avance en el proyecto, ya que ninguna organización social se percibe sin una participación activa del Estado como ente garante de propiciar los espacios de desarrollo social con la mirada de la comunidad y con la participación activa de ésta. Convencidos de que el fortalecimiento del tejido social y empresarial para los municipios del Oriente Antioqueño debe ser potencializado y trazado por los diferentes actores y sectores. Las mesas temáticas de trabajo han avanzado en esa consolidación, empoderando poco a poco las Mujeres con herramientas para una participación social activa, apropiadas de sus derechos y con un cumplimiento constante de sus deberes. En que la normatividad y las leyes sean entendidas y atendidas con sentido de responsabilidad en la construcción de lo público como un escenario de tod@s, y con una visión fundamental de la apropiación de los vínculos para la aplicación y ejercicio de los derechos civiles.

Otros datos cuantitativos de la intervención:

Descripción	Datos cuantitativos
Mujeres participan de organizaciones comunitarias, culturales y cívicas en los municipios, fortaleciendo así el tejido social	73
Unidades productivas identificadas como viables financiera, técnica y socialmente	70
Asociaciones conformadas	2
Mujeres han tenido intervención psicosocial. Se aplicaron 94 fichas de perfil de vulnerabilidad en ambos municipios.	97
Asesorías sobre desarrollo de imagen corporativa para las unidades productivas	94
Ganadores del concurso Antójate de Antioquia en la Quinta versión y 8 nuevos participantes de la sexta versión	3
Mujeres se han capacitado en Manipulación de alimentos	24
Unidades Productivas se encuentran registradas en Cámara de Comercio.	10
Asesorías empresariales realizadas	485
Talleres de formación socio política con la presencia de funcionarios públicos	2
Talleres de proyecto de vida en equidad de género	21

Talleres de trabajo social	6
Talleres de formación empresarial	21
Talleres de administración pública	6
Taller de capacitación para servidores públicos en equidad de género y desarrollo local	1
Mesas temáticas de trabajo	5
Feria municipal	1

Dificultades encontradas en el proceso

- Transporte veredal en horario discontinuo y largos desplazamientos a unidades productivas rurales
- La época invernal se presenta como un factor negativo afectando el desarrollo de las actividades por los siguientes motivos:
 - a. En muchos de los casos complica los desplazamientos de las mujeres para los talleres, por las intensas lluvias se cancelan las rutas de transporte habitual haciéndose muy difícil el desplazamiento
 - b. Afecta a las unidades productivas del sector agrícola y pecuario, generando perdidas, es difícil transportar los productos y muchos se pierden por heladas y granizadas
 - c. Se afecta la salud de las participantes quienes ocasionalmente justificaron su inasistencia a talleres por afecciones respiratorias como consecuencia del invierno.

Estrategias desarrolladas y lecciones aprendidas

Ante las dificultades presentadas el equipo del proyecto ha trabajado dos aspectos:

- Cuando las participantes por diferentes razones como: problemas de salud, citas médicas, inconvenientes con el transporte y otras, no acuden a los talleres, estas son visitadas en las semanas siguientes para compartirles los temas tratados y dejarles documentos físicos donde pueden estudiar el tema e ir a la par con las demás mujeres en las temáticas desarrolladas.
- En las asesorías personalizadas de las mujeres ausentes a las actividades de formación, se les entregaron las memoria físicas del contenido de los talleres empresariales y psicosociales y se socializo la temática abordada, firmando la respectiva asistencia
- Las mujeres con unidades agrícolas afectadas por el invierno participación en cuatro (4) ferias con el propósito de incrementar el nivel de ventas mediante la ampliación de su mercado objetivo, las ferias fueron: San Nicolás en Rionegro organizada por FENALCO Oriente, Feria el Tablazo en Rionegro donde las microempresarias de las diferentes veredas aledañas al tablazo venden sus productos, Feria Agro-empresarial de Rionegro organizada por la Secretaria de Productividad y Competitividad de Rionegro que busca impulsar la comercialización de productos agrícolas y finalmente participación en la Feria de MEDA para celebrar el día de la madre.

Otras entidades participantes en el proceso

Empresa y/o Institución	Año o período de participación
1. Diputación de Bizkaia -COOPERANTE	Diciembre 2009 - Diciembre 2011
2. Asociación Española Zabalketa.- SOCIO ESPAÑOL	Diciembre 2009 - Diciembre 2011
3. Microempresas de Antioquia. (ENTIDAD QUE EJECUTA)	Diciembre 2009 - Diciembre 2011
4. Administración Municipal de Rionegro. (ALIADO ESTRATEGICO)	Marzo 2010 - Diciembre 2011
5. Administración Municipal de La Ceja. (ALIADO ESTRATEGICO)	Marzo 2010 - Diciembre 2011

Otros Proyectos Significativos

- PROYECTO BRUJULA: Creación y fortalecimiento de unidades productivas a manos de jóvenes vulnerables especialmente mujeres de los municipios de Itúango, Toledo y San Andrés de Cuerquia
- CENTRO DIGITAL MI LLAVE: Centro de Oportunidades Digitales Incluyente (CODI) en la ciudad de Medellín, a través del cual se brinde capacitación principalmente a población en proceso de reintegración a la vida civil y en situación de desplazamiento, en el conocimiento del computador y el uso de herramientas básicas de sistemas tales como Word, Excel, Access, Power Point e Internet; además de servir como centro de cómputo abierto a la comunidad en general.
- MANOS PACIFICAS: "ATENCIÓN INTEGRAL A POBLACIÓN AFECTADA POR EL CONFLICTO ARMADO EN ZONAS RURALES DE LA COSTA PACÍFICA DEL CHOCO FASE II" : Promover mecanismos adecuados para que la población afectada por el conflicto armado en la costa pacífica colombiana, pueda lograr el ejercicio real de los derechos humanos.

Datos de contacto

Nombre: Roxana Ávila Soto
Teléfono: (4) 604 46 66 Ext 314
Correo electrónico: roxana.avila@meda.org.co