



**Banco de buenas prácticas:  
Sector privado y construcción de paz**

---

**Nombre de la iniciativa**

PROYECTO COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO ALFAREROS DE BARRANCABERMEJA - COOTRASALBA

**Empresa que la desarrolla**

TIPIEL S.A.

**Período de ejecución**

1999- hasta la fecha

**Lugar de intervención**

Departamento: Santander  
Municipio: Barrancabermeja

**Población beneficiaria**

- Jóvenes y población en general de las comunas 5 y 6 de los barrios nororientales del Barrancabermeja.
- Productores artesanales de ladrillo de hornos o chircales aislados con escasos ingresos.

**Objetivo de la iniciativa**

Mejorar la calidad de vida de los alfareros de las comunas 5 y 6 de los barrios nororientales del municipio de Barrancabermeja, así como la generación de alternativas de sustento productivo desde la legalidad. Por otro lado, la iniciativa busca disminuir los impactos negativos que generan las malas prácticas de producción de ladrillo en el medio ambiente.

**Origen de la iniciativa**

El surgimiento de la experiencia está asociado a varios hechos significativos:

- Un entorno social, económico y de conflicto armado crítico para los pobladores de las comunas 5 y 6 de Barrancabermeja.
- Consolidación de actividades ilegales con énfasis en la extracción de gasolina de los ductos de ECOPETROL.
- Productores artesanales de ladrillo con baja productividad, escasos recursos y sometidos a la imposición de precios por parte de los empresarios foráneos.

- Incremento de impactos ambientales negativos por la extracción de arcilla y las emisiones durante las quemas.

Frente a estas condiciones, un grupo de productores artesanales y diferentes instituciones locales y nacionales deciden emprender la formulación de este proyecto, con el fin de contrarrestar los múltiples fenómenos que afectaban de manera directa a los pobladores de las comunas.

#### Principales líneas de acción y actividades desarrolladas

- Capacitación y tecnificación en los procesos relacionados con la producción alfarera.
- Durante la primera etapa de capitalización de la empresa, se realizó un aporte en trabajo solidario de los asociados para el desarrollo de actividades fundamentales del proceso.
- Planificación empresarial tanto de la operación y mantenimiento de la planta como de los recursos económicos.
- Definición de metas de producción, ventas y gastos para garantizar el cumplimiento de los objetivos propuestos.
- Capacitación y asesoría permanente a los asociados miembros del Consejo de la Administración de Cootrasalba.
- Sensibilización permanente a los asociados, sobre el estado de la empresa, por medio de asambleas extraordinarias y talleres especializados.
- Compromiso y sentido de pertenencia de los asociados. Disposición para trabajar en equipo y paulatino fortalecimiento de la economía solidaria.
- Producción de buena calidad y precios ajustados a las condiciones del mercado
- Búsqueda permanente de la satisfacción del cliente en cuanto a calidad, precios y plazos de entrega de los productos.

#### Impacto y logros de la intervención

- Pasar de ser pequeños productores artesanales a liderar los procesos productivos de su empresa, con técnicas de competitividad y sostenibilidad en gran escala.
- Una mayor estabilidad laboral y prestación de servicios
- Detener los procesos de extracción minera, tala de árboles y emisiones que afectan el medio ambiente.
- Desarrollo de actividades productivas legales
- Fomento del trabajo en equipo, en pro de mejorar la calidad de vida de los asociados al proceso.

Otros datos cuantitativos sobre el impacto de esta iniciativa:

| Descripción   | Datos cuantitativos  |
|---|--|
| Generación de empleo formal y estable a los asociados                               | 27 personas  |
| Generación de empleo formal a personal no asociado                                  | 30 personas  |
| Generación de empleo por prestación de servicios                                    | 8 personas   |
| Oferta de ladrillo a precios más bajos a la comunidad en general                    | Población del municipio y de la región Magdalena Medio.  |
| Generación de utilidades en el año 2009   | \$102.000.000  |
| Retribución Social de los beneficiarios, por medio de inversión en educación formal | \$25.000.000 de pesos invertidos en adecuación de infraestructura y dotación de aulas y bibliotecas a La escuela Eduardo Santos Sede J |

### Dificultades encontradas en el proceso

- Captar la ayuda de algunas instituciones que inicialmente no creían en el proceso.
- Adaptarse a los cambios que suponía el nuevo modelo de trabajo y el cumplimiento de jornadas u objetivos laborales poco habituales entre los asociados.
- Inconvenientes administrativos propios de un proceso que pasa de lo individual a lo grupal.

### Estrategias desarrolladas (o que podrían desarrollarse) para superar las dificultades

- La primera dificultad fue superada gracias al apoyo de diferentes instituciones, que facilitaron recursos económicos y logísticos para asegurar la viabilidad y sostenimiento del proceso.
- La segunda dificultad fue solucionada gracias a que los asociados de la cooperativa se adaptaron con facilidad a los nuevos métodos de trabajo.
- Por último, la comprensión de lo que implica dejar de ser pequeños productores, a ser asociados de una empresa que realiza producción a escala industria, viene siendo superada sobre el proceso.

### Otras entidades participantes en el proceso

| Entidad  | Período de participación |
|--|--------------------------|
| Programa de Desarrollo y paz del Magdalena Medio                     | 2000-2010                |
| Fundación Ecopetrol para el Desarrollo del Magdalena Medio Fundesmag | 2000-2010                |
| Colinversiones S.A. E.S.P. (ANTES Merieléctrica S.A.)                | 2000,2008-2010           |
| Unión Europea  | 2002-2003                |
| Ecopetrol  | 2002-2003                |
| ISAGEN   | 2002-2003                |
| SENA   | 2003-2004                |

### Otros proyectos significativos

- Comercializadora la Comunitaria: proveedora de bienes y productos a las asociaciones de madres comunitarias de la comuna 7 de Barrancabermeja, que atienden la población infantil de los hogares del Bienestar Familiar, con el fin de mejorar las condiciones alimentarias de los menores.
- Asociación Desarrollo Comunitario Merquemus Juntos: organización comunitaria, reconocida por su efectividad para promover y desarrollar iniciativas en diferentes ámbitos como (banca comunal, microcréditos, fortalecimiento de proyectos productivo etc.)
- Artesanías Típicas de Barrancabermeja: apoyo económico para adquisición de maquinaria, adecuación de la infraestructura de producción y capacitación del personal.
- Centro Cultural Horizonte Ciudadela Educativa: aporte económico para consolidación de los procesos culturales desarrollados por un grupo de niños y jóvenes de la comuna 3 de Barrancabermeja.
- Acciones alternativas por la paz: asesoría técnica para la consolidación de espacios de expresión artística en busca de la paz. “jóvenes sin vivienda”
- Golombiao el juego de la paz: asesoría técnica y metodológica; aportes en especie para el desarrollo y seguimiento de la iniciativa.

### Datos de contacto

Nombre: Ricardo Nicoletti  
Teléfono directo: (1) 332 02 10  
Correo electrónico: [rnicoletti@tipiel.com.co](mailto:rnicoletti@tipiel.com.co)