



**Banco de buenas prácticas:
Sector privado y construcción de paz**

Nombre de la iniciativa

MODELO DE INTERVENCIÓN INTEGRAL SOCIO PRODUCTIVO

Empresa que la desarrolla

CERRO MATOSO

Período de ejecución

2003 - hasta la fecha

Lugar de intervención

Departamento: Córdoba

Municipios: Montelíbano, Uré, Puerto Libertador y La Apartada

Población beneficiaria

Población en general, con las siguientes características (según línea de intervención):

- Niños y jóvenes de estrato 1 y 2 del SISBEN
- Familias en situación de desplazamiento
- Hogares numerosos con jefatura femenina
- Familias que viven de la economía informal
- Ingresos por debajo del salario mínimo legal vigente
- Familias con necesidades básicas insatisfechas
- Pequeños productores de carneros de zonas rurales con presencia de conflicto armado.

Objetivo de la iniciativa

Cerro Matoso, por medio de la gestión social de la Fundación San Isidro (la fundación de la empresa) busca contribuir al crecimiento de la economía local, la reducción de la pobreza, el mejoramiento de la equidad social promoviendo una comunidad responsable que lidere su desarrollo social. En el caso de esta iniciativa postulada a Emprender Paz, desde 3 líneas de acción complementarias, busca promover el desarrollo integral en comunidades del Alto San Jorge (zona de influencia de la empresa, y en donde existen personas que han sido afectadas por el conflicto).

Origen de la iniciativa

Para Cerro Matoso la responsabilidad social empresarial es entendida como la posibilidad de contribuir a un mundo más justo y equitativo, en este orden de ideas busca a través de sus líneas

de intervención con la comunidad apoyar en la reducción de los actuales niveles de inequidad, exclusión y pobreza. Esto, en una zona en la que existen problemáticas relacionadas con el conflicto y sus efectos se hace aún más necesario.

Principales líneas de acción y actividades desarrolladas

El modelo de intervención integral socio productivo comprende:

- 1. Educación:** el Plan de Apoyo Educativo PAE es un programa financiado con aportes de la empresa Cerro Matoso, sus trabajadores y los trabajadores de la Fundación San Isidro, la Fundación Educativa de Montelíbano y la Fundación Panzenú, que ofrece Auxilios Educativos y apoyo institucional para el fomento de la educación básica, secundaria y profesional en Montelíbano, San José de Uré, La Apartada y Puerto Libertador. Se fundamenta en condiciones de meritocracia.
- 2. Autogestión Comunitaria:** durante más de 25 años miles de adolescentes y jóvenes alimentaron la guerra paramilitar en Córdoba y en otras regiones del país ante la indiferencia y complicidad del estado y la sociedad en general. En la actualidad siguen siendo reclutados bajo la oferta una ubicación laboral, para integrar las nuevas bandas ilegales. Según datos del Sistema de Planeación Zonal (actualización del 2008) existen 10.792 jóvenes en Puerto Libertador. Conscientes de los riesgos a los que se ven expuestos los jóvenes y ante la falta de políticas de juventud claras para la prevención de riesgos psicosociales, se impulsa la Red Juvenil, que es un grupo de jóvenes líderes de 8 grupos juveniles del municipio de Puerto Libertador que se unieron con la intención de articular sus procesos para el beneficio de la población juvenil, la cual afronta problemáticas graves por el contexto social en el que se encuentran. La Red Juvenil de Puerto Libertador trabaja con el acompañamiento de la Fundación San Isidro para sensibilizar a los jóvenes en situación de riesgo para que se alejen del conflicto, de los problemas asociados al consumo de sustancias psicoactivas, de la delincuencia común y la prostitución; motivándolos a elaborar y hacer realidad su proyecto de vida. Esto se realiza a través del siguiente proceso: levantamiento y socialización de la línea base, sensibilización para la constitución de la Red Juvenil, diagnóstico de necesidades y/o problemas, selección democrática de una línea de acción e intervención en la zona elegida.
- 3. Desarrollo Económico:** En el año 2003, el Alto San Jorge contaba con 100.000 habitantes, de ellos el 50% habita en zonas rurales. De la población rural el 15% posee empleo regular, el 40% trabaja de manera independiente o vive del “jornal”, el porcentaje restante se encuentra sin ocupación pese a que son económicamente activos. Esta población posee vocación por la ganadería y algunos tienen acceso a tierra de su propiedad o en arrendamiento para desarrollar allí actividades pecuarias, pero no cuentan con posibilidad de financiamiento, formación y apoyo para la mejora de la productividad de la especie ovina que ha sido identificada como una alternativa de producción. A partir de esta realidad se perfila un Programa para la Generación de ingresos y reducción de la pobreza en comunidades rurales azotadas por la violencia en la zona a través del mejoramiento de la productividad de la ganadería ovina. El programa se basa en la mejora de la capacidad técnica del productor a través de capacitación, formación, acompañamiento psicosocial, asistencia técnica, demostraciones y mejora de la productividad de los carneros.

Impacto y logros de la intervención

- 120 jóvenes participando activamente en espacios de construcción de paz, como una alternativa para evitar entrar en el conflicto.
- Aumento en la capacidad de gestión de los líderes juveniles a nivel local.

- 5 jóvenes, cuyas familias han sido víctimas de desplazamiento y del conflicto armado, hicieron realidad su proyecto de vida: graduados como profesionales y trabajando en importantes empresas del país.
- Cambio de mentalidad y empoderamiento de los productores vinculados al programa, evidenciados en la transformación de campesinos jornaleros a verdaderos empresarios rurales especializados en la producción de carne ovina.
- 30 Hatos certificados Libres de Brucelosis por la autoridad sanitaria animal nacional
- Construcción de patrimonio familiar de los productores representados en 5548 animales

Otros datos cuantitativos sobre el impacto de esta iniciativa:

Descripción	Datos cuantitativos
Profesionales graduados en programas como Economía, Ingeniería de Alimentos, Licenciatura en Música, Ingeniería Sanitaria y Ambiental, Ing. Electrónica.	5
Jóvenes estudiando programas tecnológicos y/o universitarios	24
Niños beneficiados en las jornadas de salud	350
Niños y jóvenes beneficiados en educación básica y media	205
Instituciones Educativas beneficiadas en la línea de educación	7
Realización anual de la Feria de Oportunidades para presentar la oferta de educación superior a los jóvenes de la región.	4
Talleres de Orientación Vocacional desarrollado anualmente y ejecutado en los cuatro municipios.	40
Talleres anuales realizados con padres de familia sobre prevención de riesgos psicosociales, pautas de crianza, habilidades para vivir, educar sin maltratar	10
Encuentros Juveniles realizados a nivel local	3
Jóvenes de instituciones educativas participando activamente de los encuentros juveniles	120
Participación en encuentro nacional juvenil orientado a la construcción de paz	1
Talleres realizados con los jóvenes en temas sociales y empresariales.	10
Grupos juveniles vinculados a la Red	8
Productores vinculados al programa ovino	165
Talleres realizados con los productores y sus familias	20
Asistencia técnica mensual al productor	40
Talleres “elaboración del plan de manejo ambiental para las buenas practicas pecuarias”	20

Dificultades encontradas en el proceso

- Inicialmente los jóvenes beneficiarios de la modalidad de apoyo a estudios Técnicos, Tecnológicos y Universitarios no estaban preparados para asumir el reto, no tenían claridad sobre a qué programas acceder por lo que algunos se retiraban, otros no alcanzaban el promedio.

- La gestión ante los entes territoriales para invertir de manera conjunta.
- La falta de oportunidades y la desesperanza conlleva a que los jóvenes ingresen en los grupos subversivos que tienen presencia en la zona y en otras ocasiones se dediquen al raspado de la coca y al transporte de la misma.
- Falta de espacios de recreación y sano esparcimiento para niños y jóvenes.
- El distanciamiento de los productores de las cabeceras urbanas municipales
- Las malas condiciones de las vías de acceso, lo cual dificulta la comercialización y transporte de animales, materiales e insumos
- Los problemas de Orden Público, debido a la constante presencia de grupos armados al margen de la ley en zonas rurales.
- Desplazamiento forzado y la vulnerabilidad del productor a ser desplazado por la violencia.
- Las sequías prolongadas, las inundaciones y avalanchas que afectan directamente la producción ovina.

Estrategias desarrolladas (o que podrían desarrollarse) para superar las dificultades

- Ante la falta de orientación y claridad sobre metas y proyecto de vida, el programa PAE diseña y desarrolla una estrategia que incluye:
 - Proyecto de Orientación Vocacional para estudiantes de 9º, 10º y 11º en los cuatro municipios.
 - Feria de Oportunidades, donde se presenta la oferta de educación superior de la región a los estudiantes de 11º.
- Ante la problemática juvenil que existe en el municipio se constituyó un voluntariado de jóvenes que trabajan conjuntamente para motivar y buscar oportunidades de desarrollo personal, profesional y familiar, alejando a los jóvenes en situación de riesgo del conflicto.
- Se abrieron espacios de participación para los jóvenes liderados por ellos mismos, preparándose a futuro para tener incidencia en la toma de decisiones a nivel político.
- Se capacitó a un productor de la zona para que asistiera a los demás productores cuando las condiciones de las vías o de orden público no permitieran la llegada del asesor externo.
- Se fortalecieron las capacidades de gestión de los productores y sus competencias técnicas para convertirlos en verdaderos empresarios rurales que evalúan costos de producción, mercados, precio, entre otras variables de cada una de sus explotaciones ovinas.
- A través de la asociación los productores han logrado aumentar y mejorar no solo la producción sino además la comercialización.

Otras entidades participantes en el proceso

ISA	Se vincula a través de la entrega de kit escolares, regalos en navidad y refrigerio niños de básica primaria.
Fondo Mutuo Heredar	Apoyo anual a estudiante universitario (beca)
Fundación Panzenú	Asignación de médicos, enfermeras, auxiliares e higienista oral para las jornadas salud. Entrega de vitaminas y desparasitarios en las jornadas de salud
Gobernación de Córdoba	A través de la secretaria de Desarrollo Económico aportan veinte millones de pesos para la construcción de cercas.
Productores asociados	Adecuación del hato, el establecimiento y mantenimiento de la pradera, mano de

	insumos y servicios.
Alcaldía de Puerto Libertador	A través del Instituto Municipal de Recreación y Deportes con 4 millones de pesos para encuentros y pasantías juveniles.
Benposta Nación de Much@ch@s	Se vincula con la planeación de las actividades, talleres, Logística y ejecución de eventos

Otros Proyectos Significativos

Programa de Responsabilidad Social Empresarial a través de la Fundación San Isidro para mejorar la calidad de vida en la región del Alto de San Jorge, dirigidos a la generación de ingresos, mejoramiento de la educación y salud, fortalecimiento comunitario y conciencia ambiental. Tales como:

- Devolvamos la sonrisa a los niños: programa para reconstruir labio figurado y paladar hendido.
- Programa buenos Vecinos: los beneficiarios son las comunas cercanas a las minas de Cerro Matoso.
- Apoyo de emergencia a las familias desplazadas en el sur de Córdoba, en convenio con la FAO, ECO y la Fundación San Isidro.
- Jóvenes al parque: estrategia para la construcción de paz y convivencia a través de un enfoque cultural, deportivo, ambiental, pedagógico y social.

Datos de contacto

Nombre: ALFREDO CAMACHO GAITAN

Teléfono directo: (4) 772 32 39

Correo electrónico: Alfredo.G.Camacho@bhpbilliton.com